

TERMES DE REFERENCE

SELECTION & FORMATION DE COACH TECHNIQUE DANS LE CADRE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME ENABEL ENTREPRENEURIAT URBAIN POUR L'ACCOMPAGNEMENT D'ENTREPRISES SUR L'AXE CONAKRY-KINDIA- MAMOU

Contexte

Entrepreneurial Solutions Partners (ESP) est une société de conseil et d'investissement. Depuis sa création, ESP a développé une expertise unique avec les entrepreneurs et leaders en Afrique.

A ESP, nous croyons au pouvoir des entrepreneurs de créer la prospérité. Or, les entrepreneurs africains sont pris dans un cercle vicieux de la survie : ils manquent de compétences, de capital et sont vulnérables. Notre raison d'être est de les accompagner dans leur croissance.

- Notre vision : Favoriser la prospérité économique par le développement entrepreneurial
- Notre mission : Déployer le « Capital Intelligent™ » auprès des entrepreneurs et des leaders
ESP est une firme offrant du « Capital Intelligent™ » à des entrepreneurs à fort potentiel, c'est-à-dire la bonne combinaison de compétences et de capital nécessaire à la réussite entrepreneuriale et à la croissance économique
- Notre objectif : Impacter un million d'entrepreneurs en Afrique et aux Caraïbes

Après avoir élaboré les stratégies de développement du secteur privé 2016-2020, la stratégie de relance du secteur privé 2021-2026 et déployé 2 programmes pilotes d'accélération, ESP poursuit son expansion en Guinée avec le déploiement d'un programme d'accélération pluriannuel. Voir l'annexe A du document pour une représentation visuelle du champs d'action de ESP.

A propos du Programme d'Accélération

En Guinée, ESP est en partenariat avec Enabel (Agence Belge de Développement) sur l'intervention Entrepreneuriat Urbain qui vise, entre autres, à accompagner 120 MPME sur une période de 2 ans dans les grappes Tourisme et Hospitalité, Ville durable, Digital en transverse et à renforcer le réseau de coach, partenaires, clients potentiels et communauté œuvrant ensemble et apportant une forte valeur économique dans ces secteurs clés.

La mise en œuvre efficace de cet accompagnement nécessite donc de renforcer le réseau de coach, partenaires, clients potentiels et communauté œuvrant ensemble et apportant une forte valeur dans ces secteurs clés. C'est dans ce cadre que ESP souhaite mobiliser des coachs aux compétences complémentaires et les former dans les méthodologies pratiques d'accompagnement afin qu'ils puissent supporter les entrepreneurs de l'écosystème dans leur développement.

Objectifs de la mission

L'objectif général de la mission est le recrutement, la formation et l'intégration des coach sélectionnés au programme d'accompagnement d'ESP, puis à l'écosystème entrepreneurial au travers de collaboration.

Spécifiquement, il est attendu du coach sélectionné qu'il :

- S'engage activement dans les sessions de formations qui seront organisées ;
- S'imprègne et s'approprie les méthodologies et outils qui lui seront mis à disposition ;
- Mette en pratique activement et au mieux de ses capacités cet apprentissage par le coaching de plusieurs entrepreneurs de nos programmes et d'autres programmes de l'écosystème. Dans ce cadre, il sera attendu du coach qu'il intervienne activement sur les activités suivantes :
 - o Diagnostic des besoins des entrepreneurs
 - o Développement d'un plan d'action en partenariat avec l'entrepreneur
 - o Accompagnement/coaching pratique et concret à la mise en œuvre
 - o Support technique pour lever les obstacles
 - o Suivi et évaluation des résultats et de l'impact ;
- Collabore activement avec l'équipe pour améliorer l'approche et l'impact du coaching.

Déroulé de la mission

Les coachs sélectionnés seront formés en trois phases, réparties sur 6 mois. Durant cette période, ils bénéficieront de sessions pratiques de formations, et participeront aussi à des activités de coaching d'ESP.

Au terme de ces six mois, les coachs formés seront évalués et recevront un certificat de participation suivant leur engagement dans le programme. Une réunion de debrief et de clôture sera tenue à ce moment-là pour réaliser le bilan final de formation.

Certains coachs seront aussi invités à rejoindre le programme suivant les besoins des programmes, selon des conditions qui seront fixées d'un commun accord entre les deux parties.

Une disponibilité d'au moins 45 jours pleins ouvrés sur les 06 mois sera requise.

Profils recherchés

Le prestataire ciblé est un professionnel indépendant passionné d'entrepreneuriat, disposant des moyens intellectuels, techniques, financiers et humains nécessaires à la conduite de cette mission. Spécifiquement, les profils recherchés devront présenter les caractéristiques suivantes :

1. Titulaire d'une Formation Ecole de Commerce/Economie, passionné d'entrepreneuriat et avec une solide compréhension du secteur privé et des affaires en Guinée (inclus profils issus d'agences publiques engagées sur le développement du secteur privé)
2. Profil de Business développer et expert en ventes, entrepreneur, consulting, financier
3. Candidatures féminines encouragées
4. Disposant d'au moins 6-10ans d'expériences, idéalement dans le secteur privé avec les aptitudes suivantes :

- Sens de l'écoute
- Orienté résultats et exécution
- Capacité à avoir une approche pratique et pragmatique
- Bon relationnel
- Compétences éprouvées dans au moins une des spécialités tel Ventes, Finance, Stratégie, HR, Opérations, Marketing

Au-delà des compétences techniques, les facteurs clés de succès de ce rôle reposent sur la :

- Qualité des relations
- Pertinence des recommandations
- Orientation solutions pratiques et exécution
- Capacité à demander de l'aide
- Indicateurs d'impact/ Mesure d'impact business

Contenu de l'offre technique et processus de recrutement

Les candidats intéressés sont invités à soumettre les éléments suivants :

- **CV** détaillant les expériences clés
- **Courte note** expliquant pourquoi vous souhaitez être coach au sein de ce programme et ce que vous pensez pouvoir apporter aux entrepreneurs

Sur la base d'un premier tri basé sur les critères définis plus haut, les candidats retenus seront invités aux étapes suivantes :

- Test de motivation ;
- Interviews ;
- Mise en situation pratique.

Les candidatures sont à envoyer à l'adresse suivante aissatou.barry@enabel.be **au plus tard le 25/08/2021.**

Annexe A : Représentation visuel du champ d'action de ESP

Pratique ESP SCALE

Programmes pour les entreprises à différents stades en RCI et à travers le continent

| | Incubation | Accélération | | Phase de croissance | |
|--|--|--|--|---|--|
| PROGR. | OC Cote d'Ivoire | Community development institutions program | Accélérateur CGECI "Le Patronat Ivoirien" | FSPI MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES | ICA USAID |
| Services | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique Financement 40 entrepreneurs Subvention de prototypage jusqu'à 4000€ Subvention de lancement jusqu'à 44000€ pour 10 startups par an | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique Financement de 100000 à 250000 US \$ sur une période de 2 à 4 ans pour un maximum de 1 million US\$ par an | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique Financement (BPC) 108 entrepreneurs accompagnés dans 6 cohortes depuis 2015 | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique 300 entrepreneurs locaux et de la diaspora | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique 20 entreprises |
| Secteurs | Agriculture/ chaîne de valeur Transport & logistique Ville intelligente et infrastructures Energies Renouvelables | Agriculture Energies renouvelables | Tous | Industries créatives et culturelles | Agrobusiness et chaîne de valeur agricole Services de base et autres : éducation & culture, transport, logement, etc. |
| Inspirer la nouvelle génération et Apporter un soutien continu et personnalisé au-delà des programmes ponctuels grâce à la communauté – 233 entrepreneurs assistés à travers 6 cohortes | | | | | |
| PROGR. | Tourism Inc. | Enabel Excellence opérationnelle | Enabel Accélérateur | KOMEZA | |
| Services | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique Financement de 600000 US\$ sur une période de 4 ans 160 entrepreneurs | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique 25 entreprises atelier 5 entreprises audit | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique 20 entreprises | <ul style="list-style-type: none"> Assistance technique Financement de 2 millions US \$ sur une période d'un an 60 entreprises | |
| Secteurs | Tourisme et Hospitalité | Agro-Industrie/Transformation Habitat /Construction /BTP Valorisation des déchets Hospitalité & Tourisme | Ville durable incluant déchet Tourisme et hospitalité Digital | Tourisme et hospitalité Et chaîne de valeur | |

Pratique ESP SCALE

Plus de 530 entreprises ont été accompagnées en 2020

